

# Vállalati K+F, technológiai igények bemutatása: Richter Gedeon Nyrt.

---

Gyógyszeripari K+F , együttműködések egyetemi /  
akadémiai kutatóhelyekkel: Richter Gedeon Nyrt.

ELTE INNOVÁCIÓS NAP  
BUDAPEST  
2007. JANUÁR 30.

Dr. Pázmány Tamás  
Igazgató

Richter Gedeon Rt.  
Kutatási igazgatóság  
Innovációs és Pályázati Iroda



# Bevezetés

---

A gyógyszeripar a leginkább kutatásigényes iparágak közé tartozik a világon.

Hasonlónak csak az elektronikai és az űrkutatási ipart ismerjük.

A K+F költségek aránya az originális K+F-fel foglalkozó cégeknél az árbevétel 10 és 20% között változik.

# Bevezetés: A gyógyszeripari K+F egy rendkívül összetett folyamat

Eredeti (originális) kutatás-fejlesztés:



Generikus kutatás-fejlesztés:



- Sok száz / ezer ember összehangolt munkája
- Több tudományág / szakma együttműködése
- Hosszú folyamat (10-30 év)
- Magas költségek: Originális: 500-800 M\$ - Generikus: 1-5 M\$



## EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

Egyetemi & akadémiai kutatóhelyekkel és vállalkozásokkal  
*K+F együttműködések*

Oktatási együttműködések

Támogatások (műszerek, ösztöndíjak,....)

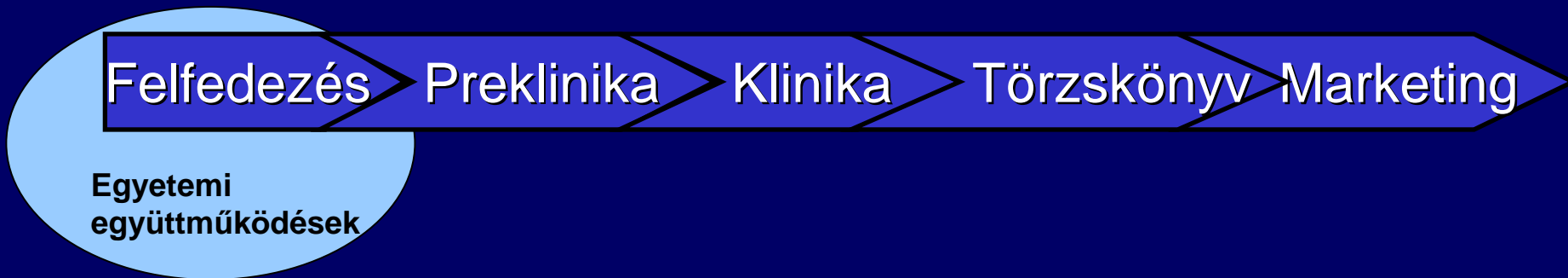


# K+F együttműködéseink egyetemi kutatóhelyekkel

---

Milyen témákban?

Döntően az innovációs lánc korai, un. felfedező szakaszához kapcsolódó kutatási témákban

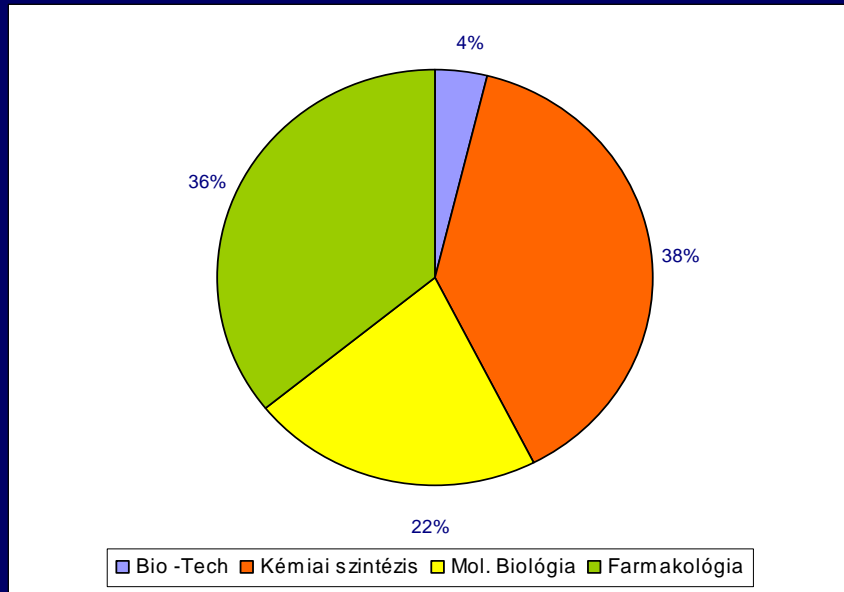


Milyen keretek között?

- Kutatási szerződések
- Megbízási szerződések
- Pályázatok (Támogatási és Konzorciumi szerződések)
- Közös laboratóriumok működtetése



# 2006 évben futó összes felsőoktatási & akadémiai együttműködésünk megoszlása technológiai igények alapján



## Kémia:

új vegyületek szintézise  
eljárások kidolgozása

## Mol.biol:

DNS / RNS vizsgálatok  
klónozások  
sejtvonalak kialakítása

## Farmakológia:

transzgenikus állatok  
receptor vizsgálatok  
hatásmechanizmus vizsgálatok

## Biotechnológia:

fermentációs eljárások  
fehérjék expressziója

# Kutatási szerződések

---

- **Nem feltétlenül eredmény köteles**
- **Időtartam „hosszabb”**: 8-10 hónap -3 év
- Részletes **tudományos munkaterv**, de **módosulhat**
- Rendszeres jelentési kötelezettség
- Szigorú titoktartási előírások
- Publikálás előzetes engedélyhez kötése
- Szellemi alkotások felhasználási joga a Megbízót illeti

**„hajtóerő”**

az ötlet hasznosulása

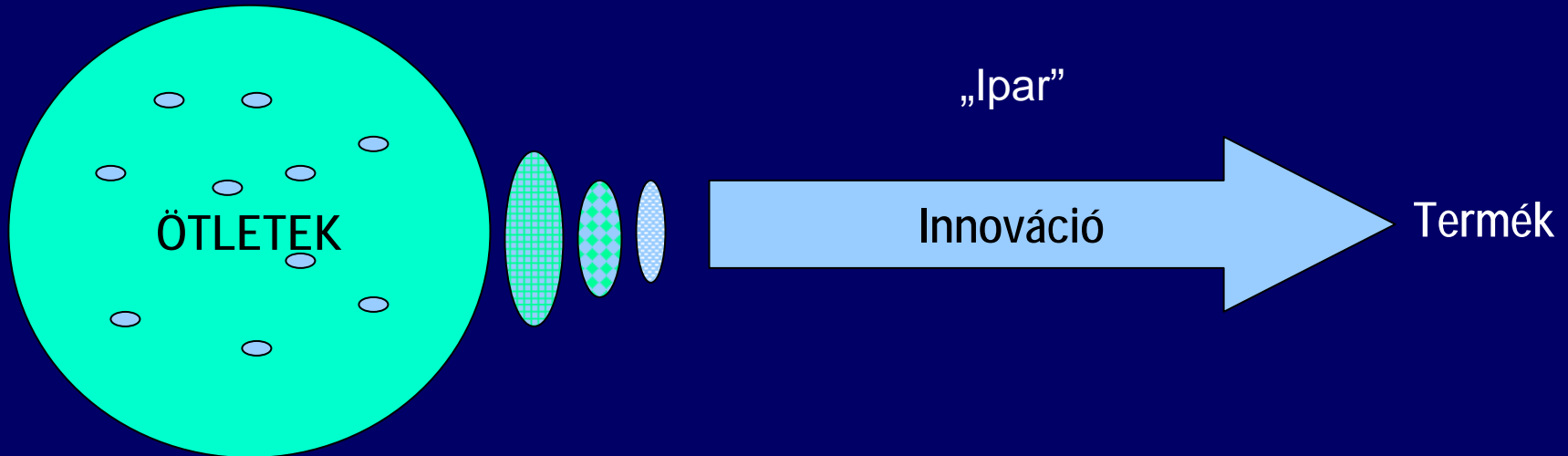
Ötlet



Termék

# A kutatási együttműködések kritikus lépése: az ötlet és az innovációs folyamat kapcsolódása

„Akadémia/ Egyetemek”



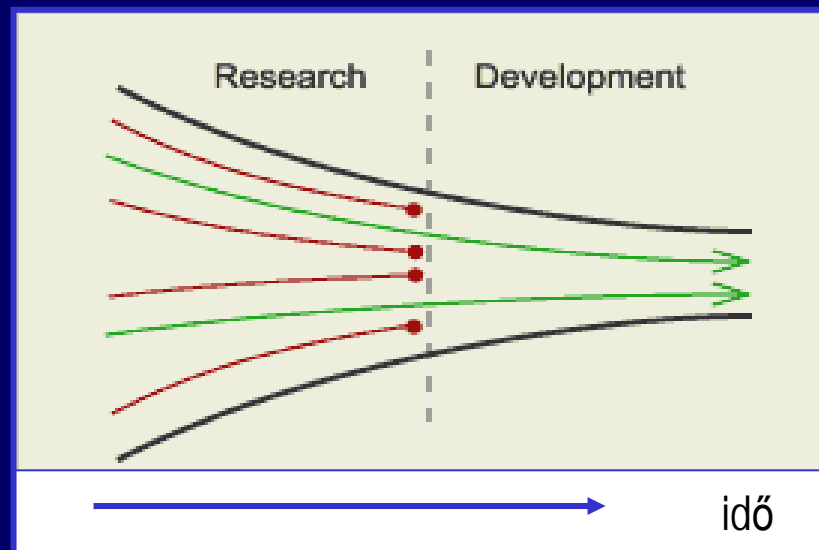
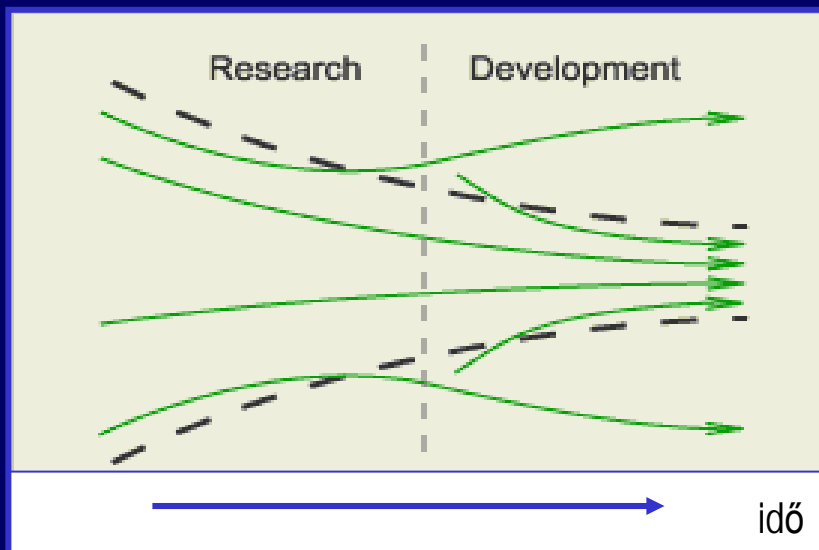
- Kreatív ember(ek)
- Szabad („a tudomány szabadsága”)
- „Alapkutatás”
- Hajtóereje a megismerés (publikáció)

- Csoportmunka
- Kritérium rendszer („preferált témák”)
- Célja a hasznosulás (termék)
- Hajtóereje a gazdasági haszon (projekt)

Az „átmenet” módja - technológiai transzfer és az irodák

Ki a „meghatározó” - „párbeszéd” : „mondják meg mire van szükség”  
„ötletből van elég”

# Az ötletek hasznosulása és elhalása: Nyitott és zárt innovációs folyamat / környezet



Egymásra utaltság:

A „környezet” (pl. ipar) „felvevő / hasznosító képessége” meghatározó az alapkutatás sikerességében / fenntarthatóságában.

Az alapkutatás „színvonala” létkérdés az ipar versenyképessége szempontjából



# Megbízási szerződések

- **Konkrét témával kapcsolatos**, kutatási/tudományos együttműködés elősegítése érdekében „részfeladatok” elvégzésére, szaktanácsadás (véleményezés, anyaggyűjtés stb.) nyújtására
- Határozott, jellemzően **rövid időtartamra** (1 hónap – 6 hónap)
- **Eredményköteles**
- Szigorú titoktartási kötelezettség
- Szerződés keretében létrejött, átadott szerzői művekre kizárólagos felhasználási jog kikötése a Megbízó részére



# Pályázati együttműködés

---

## Támogatási szerződések és konzorciumi szerződések:

- Összefogás közös „nagy” cél, „összetettebb” projekt megvalósítása érdekében (ld. Tudásközpontok)
- Hosszú távú közös kutatás (2-4 év)
- Részletes munkaterv, és pontos költségvetés
- Titoktartási és publikálási előírások közös rendezése
- Szellemi alkotások tulajdonjogára, illetve hasznosítására vonatkozó előzetes megállapodás (szerződésben, ill. szabályzatban) /right of first refusal kikötése, illetve kizárólagos (elő)hasznosítási jog adott alkalmazási területen/
- Gyakran követi kutatási vagy megbízási szerződés

### „hajtóerő”

Egy cél elérése csak összefogással lehetséges  
kritikus „tömeg” (tudás, források..)  
közös kockázatvállalás



# Vállalati „igények”

---

- Oktatás, oktatás, oktatás
  - szakemberek, versenyképes munkaerő, szaktudás
- Kutatás / alapkutatás
  - Ötletek
  - Nemzetközi szintű kutatólaboratóriumok, eszközök
  - K+F irányvonalak / fő tendenciák „közvetítése”
- Együttműködési készség
  - Kutatási szerződések : ötletek, alapkutatás
  - Megbízási szerződések: technológiai fegyelem
  - Közös pályázatok: elkötelezettség a támogatott téma iránt
  - A leggyakoribb problémák megoldására irányuló törekvés

# Az együttműködések problémáinak leggyakoribb okai és a lehetséges megoldások

---

- **Vezetési – szervezési** (hosszabb kutatási együttműködéseknel jelentkezik)  
Az innovációs projektek legnagyobb nehézsége/ kockázata a hosszú fejlesztési idő és a szervezetlenség  
(Boston Consulting Group, 2006 -63 országban, 1070 felső vezető megkérdezése alapján)  
Több laboratórium, különböző helyszínek, változó személyek.

## Projektvezetők

- **Kulturális** (gyakran felmerülő probléma)  
Vállalati kultúra – egyetemi kultúra (jelentések, dokumentumok elkészítése stb.)  
„termék” vs. „publikáció”

## Megismerés / megértés

- **Jogi – gazdasági** (gyakran felmerülő probléma)  
Szellemi tulajdon kezelése (Egyetemek szabályzatai – Vállalkozások szabályzatai)

## Szabályok ismerete és alkalmazása

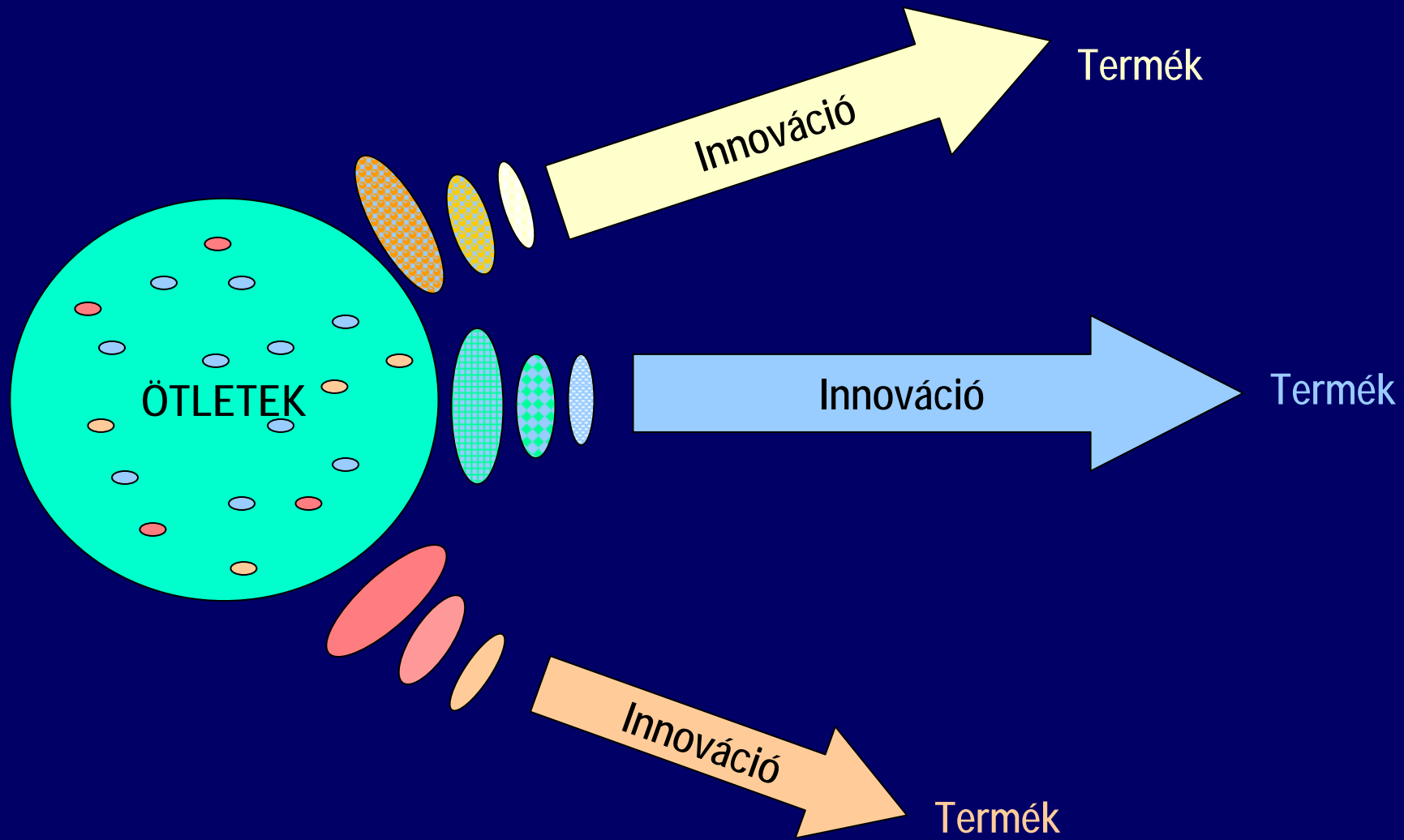
Ráfordítások elégtelensége

## Reális költségterv és munkaterv készítése



Köszönöm a figyelmet!





„The best way to have a good idea is to have lots of idea” - Linus Pauling



# Közös laboratóriumok működtetése

---

- Összefogás egy kutatási téma / technológia érdekében
- Hosszú távú közös kutatás
- Egyetemi „környezet”
- Titoktartási és publikálási előírások közös rendezése
- Szellemi alkotások tulajdonjogára, illetve hasznosítására vonatkozó előzetes megállapodás (szerződésben, ill. szabályzatban) /right of first refusal kikötése, illetve kizárólagos (elő)hasznosítási jog adott alkalmazási területen/
- Szolgáltatás harmadik fél részére lehetséges